



YHTEISTYÖ -JA KEHITTÄMISSOPIMUS

Tiivistelmä

Tässä Sopimuksessa Suomen Olympiakomitean huippu-urheiluyksikkö, Tampereen kaupunki ja Varalan Urheiluopisto sitoutuvat ylläpitämään ja kehittämään Tampereen Urheiluakatemiaa toimintaa, ja sopivat tähän toimintaan liittyvät vastuut, roolit ja resurssoinnin. Tavoitteena on löytää yhteisiä ratkaisuja, joiden avulla nuoret urheilijat voivat tavoitella unelmiaan ja huippu-urheilijat menestyvät. Sopimus toimii myös ohjaavana asiakirjana paikallisen urheiluakatemiaverkoston yhteistyösopimuksissa.

Varalan Valmennuskeskus ja sen johtama Tampereen Urheiluakatemiaverkosto muodostavat Tampereelle huippu-urheilun toimintaympäristön, joka on yksi kuudesta Olympiakomitean nimeämästä valtakunnallisesta huippu-urheilun keskuksista. Valtakunnallista huippu-urheiluverkostoa johtaa Suomen Olympiakomitean huippu-urheiluyksikkö. Vuodesta 2008 toiminut Tampereen Urheiluakatemia on yksi Suomen suurimmista urheiluakatemioiden, jonka toimintaympäristössä on mukana kaikkiaan 1 700 urheilijaa yläkouluikäisistä ammattilaisurheilijoihin. Olympiakomitean tukiurheilijoita on 50, ja nuorten tai aikuisten maajoukkueurheilijoita 250. Verkostossa on mukana noin sata valmentajaa.

Tampereen Urheiluakatemia on urheilun tukiverkosto, josta löytyy osaamista urheilun ja opiskelun tai työn yhdistämiseen (kaksoisura), valmennukseen ja urheilun asiantuntijatoimintaan, mm. urheilufysioterapia, ravitseminen, testaus ja harjoittelun seuranta, psyykinen valmennus ja lääkäritoiminta sekä urheiluolosuhteiden kehittämiseen. Verkostoon kuuluvat paikalliset urheiluseurat, oppilaitokset yläkouluista korkeakouluihin, valmennuksen, terveydenhuollon, asumisen ja muiden tukipalveluiden asiantuntijat, liikunnan ja urheilun aluejärjestö sekä toimintaansa Tampereelle keskittäneet lajiliitot. Tampereen kaupungin urheiluolosuhteet toimivat urheilijoiden keskeisimpinä valmentautumisympäristöinä. Verkoston toimijat edistävät kukin omalla tahollaan ja osaamisellaan tamperelaisia huippu-urheiluun tähtäviä ja huipulla urheilevia saavuttamaan parhaan mahdollisen potentiaalinsa. Toiminnan päärahoittajia ovat Opetus- ja kulttuuriministeriö, Tampereen kaupunki, sekä Varalan Urheiluopisto.

Tässä sopimuksessa kuvataan Tampereen Urheiluakatemiaverkoston johtaminen, toiminnan organisoituminen, lajiyhteistyö sekä akatemiaverkostoon kuuluvat urheilijat, valmennus ja valmennuksen tukena toimiva asiantuntijatoiminta sekä kaksoisuramahdollisuudet. Lisäksi kuvataan Tampereen kaupungin urheiluolosuhteiden käyttö ja kehittämisen suunnitelmat, joissa tulevien vuosien keskeisimpänä tavoitteena on Hakametsä Sports Campus alueen suunnitelmat, unohtamatta Tampereen muita keskeisiä urheiluolosuhteita. Muita tämän sopimuksen keskeisiä asioita ovat valtakunnallisen verkoston yhteinen viestintä ja brändi sekä toimijoiden roolit, vastuut ja velvoitteet. Tämän sopimuksen ohjaamana tehdään Tampereen Urheiluakatemiaverkoston muut keskeiset jäsenten väliset sopimukset. Sopimus velvoittaa Osapuolia ja sitouttaa yhteistyöverkoston osapuolet toimimaan vastuullisesti suomalaisen urheilun parhaaksi.



1. Sopimuksen tarkoitus

Tampere on yksi kuudesta Olympiakomitean nimeämästä valtakunnallisesta huippu-urheilun keskuksesta. Kuuden valtakunnallisen keskuksen valintaperusteena on lajiliittojen tekemät toiminnan keskittämismallinnat, urheilijoiden valinnat, monipuoliset kaksoisuramahdollisuudet, ammattivalmentajien määrä ja toiminnan laatu.

Tässä Sopimuksessa Suomen Olympiakomitean huippu-urheiluyksikkö (myöhemmin HUY), Tampereen kaupunki ja Varalan Urheiluopisto (myöhemmin Varala) linjaavat Tampereen Urheiluakatemia toimintaympäristön vastuut, tehtävät, roolit ja resurssoinnin urheilijan polulle yläkouluikäisistä aikuisiin huippu-urheilijoihin.

Tavoitteena on löytää paikallistasolla yhteisiä resursseja, lisätä osaamista ja parantaa urheilun olosuhteita, joiden avulla suomalainen huippu-urheilu menestyy. Sopimus toimii myös ohjaavana asiakirjana paikallisen verkoston jäsenten välisissä sopimuksissa.

Paikallistason yhteistyöverkoston kuuluu lajiliittoja, seuroja, oppilaitoksia, Tampereen Urheilulääkäriasema, Hämeen liikunta ja urheilu sekä yksityisiä palveluntuottajia (myöhemmin Yhteistyöverkosto).

2. Sopimuksen osapuolet

1. Suomen Olympiakomitean Huippu-urheiluyksikkö (HUY) (y-tunnus 0202238-5)
Valimotie 10, 00380 Helsinki
Tampereen kaupunki (y-tunnus 0211675-2)
PL 487, 33101 Tampere
2. Varalan Säätiö Sr (Varalan urheiluopisto ja Tampereen urheiluakatemia) (y-tunnus 0155689-5), Varalankatu 36, 33240 Tampere

3. Sopimuksen kesto ja sen irtisanominen

Tässä Sopimuksessa päivitetään aiemmin laaditun vastaavan sopimuksen 1.1.2021 – 31.12.2024 sisältö. Tämä sopimus on voimassa 14.3. 2023 – 31.12. 2026. Sopimuksen sisältöä tarkennetaan Sopimuksen asettamissa raameissa vuosittain HUY:n koollekutsumassa tavoite- ja tuloskeskustelussa, jonka jälkeen kaikilla Osapuolilla on kohdassa 14 mainituilla ehdoilla mahdollisuus jatkaa Sopimusta tai purkaa Sopimus. Sopimuksen toteutumista ja yhteistyön kehittämisestä tarkastellaan myös vuosittain Tampereen kaupungin ohjausryhmässä.

4. Johtaminen

HUY johtaa ja koordinoi suomalaista huippu-urheilua kahden toimintalinjan kautta. Toimintalinjat ovat Laji- ja Kisaohjelmat sekä Toimintaympäristöt ja osaaminen. Lajit vastaavat omasta huippu-urheilun menestysuunnitelmastaan ja toimintansa kehittämisestä. Urheiluakatemia ja valmennuskeskukset ovat toiminnan ja menestyksen mahdollistavia ympäristöjä urheilijoille, joukkueille, valmentajille ja asiantuntijoille.



Valtakunnallinen taso

HUY johtaa valtakunnallisen huippu-urheiluverkoston toimintaa, ja antaa vuosittain lausunnon Opetus- ja kulttuuriministeriölle valmennuskeskusten ja urheiluakatemioiden harkinnanvaraisista valtionapuhakemuksista.

Paikallinen taso

Varalan valmennuskeskus johtaa Tampereen Urheiluakatemia* toimintaa, vastaa asiantuntijatoiminnan, kaksoisuratyön ja valmennuksen kehittämisestä sekä toteutuksesta yhdessä valtakunnallisen verkoston ja paikallisen yhteistyöverkoston kanssa.

Tampereen kaupunki vastaa Tampereen keskukseen valittujen lajien harjoitus- ja kilpailuolosuhteiden kehittämisestä ja ylläpidosta, ja voi osallistua vuosittaisella liikunnan yleisavustuksella Tampereen kaupungin avustusten yleisten periaatteiden puitteissa eri päätöksillä urheiluakatemia asiantuntijatoiminnan ja valmennuksen resurssointiin.

** Tampereen Urheiluakatemia on urheilun yhteistyöverkosto, joka tukee urheilijoita, valmentajia ja seuroja erityisesti päivittäisessä valmentautumisessa ja kaksoisuraratkaisuisissa. Tampereella Urheiluakatemia toimintaa koordinoi Varalan Urheiluopisto ja sitä rahoittavat Tampereen kaupunki, Opetus- ja kulttuuriministeriö, Varalan Urheiluopisto ja yksityiset kumppanit. Verkostoon kuuluvat oppilaitokset yläkouluista korkeakouluihin, valmennuksen, terveydenhuollon ja muiden tukipalveluiden asiantuntijat, liikunnan aluejärjestö, paikalliset urheiluseurat sekä toimintaansa Tampereelle keskittäneet lajiliitot.*

5. Organisoituminen

Valtakunnalliset urheiluakatemit ja valmennuskeskukset muodostavan keskenään yhtenäisen toiminnallisen verkoston, jotka organisoituvat seuraavien kokonaisuuksien ympärille: johtaminen, valmentautuminen, valmennusosaaminen, asiantuntijatoiminta, kaksoisura, urheilun olosuhteet.

Valtakunnallisten urheiluakatemioiden ja valmennuskeskusten johtajat yhdessä HUY johtoryhmän ja HUY urheiluakatemiaohjelman vastuullisten asiantuntijoiden kanssa muodostavat valtakunnallisen johtoryhmän.

Tampereella paikallisen verkoston johtamiseen liittyvät linjaukset tekee paikallinen ohjausryhmä. Verkoston operatiivisen toiminnan johtamisesta ja kehittämisestä vastaa Tampereen urheiluakatemia johtoryhmä. Ohjaus- ja johtoryhmän vastuut ja kokoonpanot allekirjoitushetkellä on kuvattu liitteessä 1. Muutokset kokoonpanoon ovat mahdollisia ilman Sopimuksen päivittämistä.

Asiantuntijatoiminnan, valmennuksen, valmennusosaamisen ja kaksoisuratyön johtamiseen ja kehittämiseen nimetään vastuuhenkilöt. Vastuuhenkilöt osallistuvat huippu-urheiluyksikön johtamaan valtakunnalliseen kehittämissuunnitelmaan. Vastuuhenkilöt kuvattu erikseen liitteessä 2. Muutokset vastuuhenkilöihin ovat mahdollisia ilman Sopimuksen päivittämistä.



6. Lajiyhteistyö

Sopimuksen allekirjoitushetkellä Tampereen toimintaympäristön keskuslajit ovat:

Huippu-urheiluyksikön luokittelun mukaiset tehostamistukilajit

- Kärkilaji: jääkiekko
- Investointilajit: yleisurheilu, uinti, suunnistus, jalkapallo, salibandy, lentopallo, koripallo, telinevoimistelu (naiset)
- Kehityslajit: softball, ratamelonta, nyrkkeily

Paikalliset painopistelajit:

- pesäpallo, joukkuevoimistelu

Paikalliset akatemialajit:

- pyöräsuunnistus, ammunta, taitoluistelu, cheerleading

Muutokset lajeihin ovat mahdollisia ilman Sopimuksen päivittämistä. Muutokset päivitetään yhteistyössä sopien.

Näiden lajien lisäksi urheiluakatemia-asiantuntijat ovat mukana yksittäisten huippuvaiheen urheilijoiden valmennuksen tukena.

Varala tekee yhteistyölajien kanssa urheiluakatemianverkoston toimintaan liittyvän yhteistyösopimuksen, jossa linjataan valmennuksen, valmennusosaamisen, asiantuntijatoiminnan ja kaksoisuratyön vastuut ja resurssointi.

7. Urheilijat

Urheiluakatemiassa urheilijat on jaettu menestyksen ja kehitysvaiheensa perusteella neljään kategoriaan:

1. Olympiakomitean ja Paralympiakomitean tukiurheilijat sekä aikuisten maajoukkueurheilijat huippu-urheiluyksikön tukemissa joukkuepelien joukkueissa
2. 2A muut aikuisten maajoukkueurheilijat
2N muut nuorten maajoukkueurheilijat
3. Urheiluakatemia- / valmennuskeskuksen itse määrittelemät toisella asteella opiskelevat urheilijat ja toiselta asteelta seuraavaan vaiheeseen siirtyneet haastajatason urheilijat
4. Urheiluakatemia- / valmennuskeskuksen yläkoulutoiminnassa mukana olevat urheilijat

Kategorian 1 urheilijoista erotellaan vielä HUY:n laatiman kriteeristön perusteella kärkiurheilijat. Nämä urheilijat listataan HUY:n toimesta vuosittain. Näillä urheilijoilla on valtakunnallisessa urheiluakatemia- / valmennuskeskusverkostossa valmentautumiseen tarvittava harjoittelu- ja asiantuntijoiden käyttöoikeus yhteisesti sovittujen käytänteiden mukaisesti.

Varalan Urheiluopiston valmennuskeskus koordinoi Tampereen Urheiluakatemia-toimintaan näiden urheilijoiden ja keskuslajien urheilijoiden valmentautumisen tukemiseen (asiantuntijatoiminta) kohdennettua Opetus- ja kulttuuriministeriön harkinnanvaraista avustusta. Avustuksen käyttö kohdennetaan lajiliiton, huippu-urheiluyksikön ja toimintaympäristön yhteisen suunnitelman mukaisesti. Asiantuntijat ovat myös mukana harjoitusolosuhteiden kehittämistyössä Tampereen kaupungin ja paikallisten seurojen kanssa.



8. Valmennus

Tampereelle toimintaansa keskittämissä lajeissa lajivalmentajat ovat lajiliiton ja lajin pääseuran nimeämiä päätoimisia valmentajia, joiden mahdollinen palkkatuki sovitaan huippu-urheiluyksikön ja lajiliiton sekä tapauskohtaisesti seuran ja Varalan Urheiluopiston välisissä sopimuksissa. Näiden lajivalmentajien rooli sovitaan yhdessä em. toimijoiden kanssa. Toisen asteen urheiluakatemiavalmentajat nimetään yhteistyössä lajiliiton, lajin pääseuran, urheiluoppilaitosten johdon ja urheiluakatemian johtajan kesken. Resurssoinnin päättää eri päätöksellä Tampereen kaupungin lukio- ja ammatillisen koulutuksen urheiluakatemian vastuhenkilöt.

Valmentajat muodostavat valmentajayhteisön ja kehittävät yhdessä Varalan valmennuskeskuksen ja Tampereen Urheiluakatemiaverkoston asiantuntijoiden sekä oppilaitosten yhteyshenkilöiden kanssa valmentajayhteisöä, kaksoisurarakaisuja ja valmennusosaamista.

9. Asiantuntijat

Urheiluakatemiassa ja valmennuskeskuksessa toimii lajivalmennuksen tukena sekä kehittämistyössä asiantuntijat ja/tai asiantuntijatiimit seuraavilla asiantuntija-aloilla:

Urheilufysioterapia, psykkinen valmennus, ravintovalmennus, fysiikkavalmennus, testaus ja harjoittelun seuranta, biomekaniikka, fysiologia, kaksoisura.

Näiden asiantuntijatoimintojen organisoinnista vastaa Varalan Urheiluopiston valmennuskeskus. Huippu-urheiluyksikkö osoittaa vuosittain resurssia näiden toimintojen järjestämiseen Opetus- ja kulttuuriministeriön myöntämän valtakunnallisen harkinnanvaraisen kehittämisavustuksen kautta ja pyrkii ohjaamaan lajiliittojen tehostamistukipäätöksissä resurssia näiden asiantuntijatoimintojen toteuttamiseen. Nämä toiminnot mitoitetaan vuosittain saatavilla olevien resurssien puitteissa. Kunkin alan vastaava asiantuntija kuuluu valtakunnalliseen oman alansa asiantuntijaverkostoon, jota johtaa huippu-urheiluyksikön nimeämä verkostovetäjä, joka myös hyväksyy paikallisten asiantuntijoiden nimeämisen.

10. Olosuhteet

Huippu-urheilulle tarvittavista Tampereen kaupungin päivittäisharjoittelun olosuhteista, välineistä ja käytettävyydestä vastaa tehtävään nimetty Tampereen kaupungin liikuntapäällikkö yhdessä Tampereen Urheiluakatemian operatiivisen johtoryhmän ja lajin pääseurojen kanssa. Olosuhdetarpeissa huomioidaan keskuslajien kansainväliseen menestykseen tähtäävät valmentautumisen tarpeet. Urheiluopiston olosuhteista vastaa Urheiluopiston olosuhdevastaava. Työtä tehdään yhdessä Olympiakomitean olosuhdetyöryhmän kanssa. Tarkoituksen on, että 2023 alkaen keskeinen urheilun olosuhdetyö kohdentuu Hakametsä Sport Campuksen (myöhemmin HSC) kehittämiseen. HSC:n urheiluvision on tamperelaisen urheilun kannalta ainutlaatuinen kampusalue, joka yhdessä Kaupin ja Kalevan alueiden kanssa tarjoaa jatkossa mahdollisuuden kehittyä monipuoliseksi, muutaman kilometrin säteellä toimivaksi urheilun, tutkimuksen ja oppilaitosten keskittymäksi, jossa urheilija voi asua, urheilla ja elää.



11. Oppilaitosyhteistyö ja kaksoisura

Urheiluakatemit toteuttavat suomalaista kaksoisuramallia (liite 3). Urheiluakatemiaohjeiston linjaamaa urheilukoulutoimintaa toteutetaan Tampereella yhteistyöoppilaitoksissa yläkouluissa (Sampo, Tesoma ja Hatanpää), 2. asteella (SamKe, Tredu ja Varalan Urheiluopisto) ja korkea-asteella (Tampereen yliopisto ja Tampereen Ammattikorkeakoulu). Nämä oppilaitokset kuuluvat valtakunnallisiin urheiluoppilaitosverkostoihin. Oppilaitokset ovat sitoutuneet valtakunnallisen kaksoisuramallin toteuttamiseen. Tampereen Ammattikorkeakoulu on lähettänyt helmikuussa 2023 hakemuksen Olympiakomitean huippu-urheilijamyönteinen korkeakoulu – auditointiprosessiin. Auditoinnin tarkoituksena on vahvistaa TAMK:n roolia korkeakouluopiskelijan kaksoisuran mahdollistajana.

12. Viestintä ja brändi

HUY vastaa valtakunnallisesti urheiluakatemioiden ja valmennuskeskusten yhteisestä viestintäsuunnitelmasta. Viestintäsuunnitelma on osa Olympiakomitean viestintästrategiaa. Varalan viestintä yhdessä kaupungin viestinnän kanssa vastaa paikallisesta Urheiluakatemiaviestinnästä yhteisen suunnitelman mukaisesti.

Valtakunnallisen ja paikallisen viestinnän tavoitteena on lisätä kaikkien sopijaosapuolten tunnettuutta ja vetovoimaa, korostaen yhteistyötä ja hyödyntäen Olympiakomitean, urheiluakatemian, kaupunkien ja oppilaitosten olemassa olevaa brändiä.

13. Tehtävät ja resurssointi

Osapuolten taloudellinen resurssointi määritetään vuosittain.

Suomen Olympiakomitean huippu-urheiluyksikkö

- Lausuu vuosittain Opetus- ja kulttuuriministeriölle urheiluakatemioiden ja valmennuskeskusten harkinnanvaraisesta kehittämisavustuksesta rahoitusta toimintaympäristön johtamiseen, asiantuntijatoimintaan ja mahdollisiin osaamisen kehittämisen erityistehtäviin.
- Osoittaa vuosittain lajien tehostamistuista ja valmentajien palkkatuista rahoitusta urheiluakatemioiden / valmennuskeskuksissa toimivien HUY laji-ohjelmissä olevien lajien valmentautumiseen ja asiantuntijatoimintaan.
- Pyrkii ohjaamaan HUY tukiohjelmissä olevien lajien resurssien käyttöä urheiluakatemioiden / valmennuskeskuksiin.
- Auttaa toiminnan kehittämisessä huippu-urheiluyksikön asiantuntijoiden työpanoksella.
- Linjaa toimintaa urheiluakatemioiden ja valmennuskeskusten toimintaohjeistossa.

Tampereen kaupunki

- Pyrkii pääosin huolehtimaan Tampereen Urheiluakatemiaverkoston urheiluolosuhteista osana kaupungin liikuntapalveluiden järjestämistä.
- Resursoi vuosittain Tampereen Urheiluakatemian toimintaan sivistys- ja kulttuurilautakunnan myöntämän liikunnan yleisavustuksen. Avustuksen myöntämisestä ja määrästä päätetään avustushaun yhteydessä.



- Resurssi-seurojen toteuttamaa urheiluakatemia-lajivalmennusta toisella asteella vuosittain tarkistettavaan tarpeeseen perustuen sovittavan määrän.

Varalan Urheiluopisto

- Opiston valmennuskeskus johtaa Tampereen urheiluakatemia-verkoston toimintaa.
- Opiston yhdessä urheiluakatemia-kanssa toimii valtakunnallisessa huippu-urheiluverkostossa valtakunnallisena toimintaympäristönä.
- Johtaa urheiluakatemia-verkoston valmennuksen, valmennusosaamisen toimintaa, asiantuntijatoimintaa ja kaksoisuratyötä.
- Toimii pääsääntöisesti urheiluakatemia-verkoston asiantuntijoiden työnantajana.

14. Riitojen ratkaisu

Sopimuksesta ja sen soveltamisesta syntyvät riidat ratkaistaan ensisijaisesti osapuolten välisillä neuvotteluilla. Mikäli neuvottelut eivät johda tulokseen, riidan ratkaisee Helsingin käräjäoikeus.

15. Liitteet

1. Tampereen Urheiluakatemia-ohjaus- ja operatiivinen johtoryhmä
2. Vastuuhenkilöt
3. Suomalainen kaksoisuramalli

Tämä sopimus sitoo Tampereen kaupunkia vasta, kun siitä tehty päätös on saanut lainvoiman.

Tampereella 14. maaliskuuta 2023

Pormestari Anna-Kaisa Ikonen
Tampereen kaupunki

Toimitusjohtaja Taina Susiluoto
Suomen Olympiakomitea

Toimitusjohtaja Riku Granat
Varalan Säätiö sr

Huippu-urheilujohtaja Matti Heikkinen
Suomen Olympiakomitea



Liite 1.

Tampereen Urheiluakatemia ohjaus- ja johtoryhmä

Varalan Urheiluopiston valmennuskeskuksen johtama Tampereen Urheiluakatemia on urheilun yhteistyöverkosto, joka tukee urheilijoita, valmentajia ja seuroja urheilijan polulla. Toimintaa resursoivat Opetus- ja kulttuuriministeriö, Tampereen kaupunki, Varalan Urheiluopisto, lajiliitot, seurat, ja yksityiset kumppanit. Verkostoon kuuluvat oppilaitokset yläkouluista korkeakouluihin, valmennuksen, terveydenhuollon ja muiden tukipalveluiden asiantuntijat, liikunnan aluejärjestö, paikalliset urheiluseurat sekä toimintaansa Tampereelle keskittäneet lajiliitot.

URHEILUAKATEMIAN OHJAUSRYHMÄ

Tampereen kaupunki, Varalan Urheiluopisto, Suomen Olympiakomitean HU-yksikkö,
korkeakoulu yhteisö, toinen aste, perusopetus
UKK&Taula, seurat, lajiasiantuntija, muut asiantuntijat

URHEILUAKATEMIAN OPERATIIVINEN JOHTORYHMÄ

Valmennuskeskuksen johtaja, kaksoisuravastaava, asiantuntijatoiminnan vastaava,
valmennus- ja valmennusosaamisen vastaavat,
Tampereen kaupungin olosuhdevastaava



Liite 2. Tampereen Urheiluakatemia vastuuhenkilöt

URHEILUAKATEMIAN OHJAUSRYHMÄ

Varala (1): pj. Toimitusjohtaja Riku Granat

Tampere (1): Liikunta- ja nuorisoyksikön johtaja Pekka Paavola

Olympiakomitean huippu-urheiluyksikön edustaja (1): Asiantuntija Laura Tast

Korkeakoulu yhteisö (1): Kehitysjohtaja Jukka Mäkinen, Tay; varajäsen Liikuntapäällikkö

Kirsi Mänty, UniSport

Toinen aste (1): Sammon Keskuslukion rehtori Tuija Ylöniemi

Perusopetus (1): Opetusjohtaja Petri Peltonen; varajäsen kehittämispäällikkö Mikko

Tiirikainen

Tampereen Urheilulääkäriasema (1): Ylilääkäri Kerttu Toivo

Seuraparlamentin pj., (1): Toiminnanjohtaja Elisa Hakanen; Tampereen Pyrintö

Asiantuntija: vararehtori ja kaupunginvaltuuston jäsen Anne-Mari Jussila; Kalevan lukio ja

Tampereen kaupunki

Aluejärjestö: Aluejohtaja Ari Koskinen, HLU

Sihteeri, urheiluakatemia operatiivisen johtoryhmän puheenjohtaja,

valmennuskeskuksen johtaja Hannele Hiilloskorpi

URHEILUAKATEMIAN OPERATIIVINEN JOHTORYHMÄ

Valmennuskeskuksen johtaja, johtoryhmän pj. Hannele Hiilloskorpi

Asiantuntijatoiminnan vastaavat, Anna Ojala (koordinointi) ja Marko Haverinen (TKI)

Valmennus- ja lajivastaava, Tatu Peltonen

Valmennusosaamisen vastaava, Juha Antikainen

Olosuhteet – Tampere, liikuntapäällikkö Jari Tolvanen

Erikseen kutsuttavat asiantuntijajäsenet huippu-urheiluyksiköstä, seuroista ja lajiliitoista



Liite 3. Suomalainen kaksoisuramalli

